

Thomas Bieger
Universität St. gallen

PERSPEKTIVEN DER SCHWEIZER BERGBAHNBRANCHE
Analyse, 3 Szenarien und Möglichkeiten für neue Konfigurationen
PROSPETTIVE DEL SETTORE DEGLI IMPIANTI A FUNE IN SVIZZERA
Analisi, scenari, possibilità per nuove configurazioni

SOMMARIO

1. Introduzione

- 1.1 Obiettivi e scopi dello studio
- 1.2 Annotazioni preliminari in merito alle premesse ed ai metodi relativi agli scenari
- 1.3 Criteri per la stima della situazione finanziaria
- 1.4 Osservazioni in merito alle valutazioni statistiche

2. Situazione del turismo in Svizzera - Situazione particolare del settore degli impianti a fune

3. Osservazione dinamica degli IaF a livello globale e delle singole regioni

- 3.1 Dinamica degli indici finanziari e operativi
- 3.2 Riassunto

4. Analisi dell'attuale struttura del settore

- 4.1 Utili, collaboratori e produttività
- 4.2 Indici e loro prospettive
 - 4.2.1 Cash-flow
 - 4.2.2 Grado di indebitamento
 - 4.2.3 Volume d'affari
 - 4.2.4 Riassunto: potenziale di pericolo per " Seilbahnen Schweiz"

5. Confronto a livello internazionale dello sviluppo di settore

- 5.1 Panoramica dell'industria sciistica americana
- 5.2 Dati economici dell'industria sciistica americana
- 5.3 Casi di studio internazionali (Autori Dr. J. Meister, IDT-HSG e P. Caspar)
 - 5.3.1 Intrawest, Canada
 - 5.3.2 American Skiing Company, USA
 - 5.3.3 Vail Resort Inc., USA
 - 5.3.4 Compagnie des Alpes, Francia
 - 5.3.5 Riassunto
- 5.4 Differenze rispetto al settore degli IaF in Svizzera
- 5.5 Conclusioni

6. Scenario n. 1: Status quo con mantenimento della cultura di impresa particolaristica - Impedimento di subentri ed acquisizioni

- 6.1 Supposizioni
- 6.2 Conclusioni

7. Scenario n. 2: Ingresso sul mercato di imprese straniere

- 7.1 Principi fondamentali: liquidazione e costruzione di imprese di IaF più attraenti da parte di grandi imprese straniere
 - 7.1.1 Situazione internazionale
 - 7.1.2 Situazione svizzera: supposizioni
- 7.2 Conclusioni

8. Scenario n. 3: Forme di unione e di cooperazione tra imprese nazionali

- 8.1 Principi concettuali in merito alla trasformazione dei settori
- 8.2 Obiettivi e metodi dello scenario n. 3
- 8.3 Fattori di successo nel settore degli IaF
 - 8.3.1 Analisi quantitativa
 - 8.3.2 Analisi qualitativa
- 8.4 Esigenze di una futura configurazione delle imprese del settore
 - 8.4.1 Configurazione finanziaria
 - 8.4.2 Configurazione dell'impresa
- 8.5 Ipotesi per un settore trasformato delle funivie e suggerimenti per gli attori economici

9. Tesi

FONTI E BIBLIOGRAFIA

APPENDICI