

CARLO EUGENIO BALDI

Cofondatore, nel 1981, della società I. B. C. – Intermarket Business Consulting Srl, di cui è Amministratore Unico e direttore operativo dal 1986.

FORMAZIONE

Laurea in Scienze Politiche conseguita nell'Università di Bologna

Diploma della Faculté Internationale pour l'enseignement du droit comparé – Strasbourg

Diploma del Centre International d'études et recherches européennes - Luxembourg

ATTIVITÀ ACCADEMICA E DI INSEGNAMENTO

- Dall'a.a. 1973/74 all'a.a. 1986/87 docente aggiunto di Diritto internazionale presso l'Accademia Militare di Modena
- Dal 1981 al 1991 docente di Diritto dell'Unione europea presso la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione della Presidenza del Consiglio dei Ministri
- Dall'a.a. 1989/90 all'a.a. 1996/97 docente di European Integration presso l'Indiana University – Bologna Studies Program
- Dall'a.a. 1975/76 all'a.a. 2000/01 docente di Organizzazione internazionale nella Facoltà di Scienze Politiche dell'Università di Bologna
- Dall'a.a. 2001/02 all'a.a. 2009/10 docente di Diritto dell'Unione europea nella Facoltà di Scienze Politiche dell'Università di Bologna
- Dall'a.a. 2010/01 all'a.a. 2024/25 docente a contratto di Diritto dell'Unione europea nella Facoltà di Scienze Politiche dell'Università di Bologna
- Docente in Corsi di perfezionamento e Master universitari in materia di diritto dell'Unione europea

Negli anni ha tenuto oltre 500 docenze e conferenze, presso Istituzioni pubbliche e private in oltre 150 località in Italia; ed inoltre a Bruxelles, Vienna, Lugano, Berlino.

- Dal 1977 al 1987, Membro italiano di un gruppo di lavoro coordinato dall'Università di Lille (FR) incaricato dalla Commissione europea di svolgere uno studio e formulare proposte in vista dell'armonizzazione delle legislazioni degli Stati membri in materia di sfruttamento delle risorse minerarie, in particolare energetiche. Il gruppo ha prodotto un documento in lingua francese che è stato oggetto di pubblicazione da parte della Commissione europea con il titolo “*État du droit minier et de la fiscalité des actinides dans les pays membres de la Communauté*” (Rapport EUR 7155);

ATTIVITÀ PROFESSIONALE

Nel 1987, un anno prima della riforma dei Fondi strutturali, è stato chiamato a tenere la relazione principale nell'ambito di un ciclo di Seminari (21 su tutto il territorio nazionale) sui finanziamenti comunitari promosso dalla Commissione

europea con lo scopo di far conoscere le opportunità derivanti dalle politiche comunitarie

Nel 1993 inizia l'attività di assistenza ad Amministrazioni regionali e locali finalizzata all'accesso ai **Fondi strutturali comunitari**. Su incarico della Regione Emilia-Romagna ha predisposto la candidatura della Regione all'Obiettivo 2 dei Fondi strutturali, per il periodo di programmazione 1994/99. Operazione analoga è stata commissionata (1999) dalla Provincia di Firenze per candidare parte dell'area urbana all'Obiettivo 2 per il periodo di programmazione 2000/2006. A tale attività si è affiancata la collaborazione alla realizzazione del Piano di Azione Locale del GAL "Montagna pistoiese e pratese" (Programma Leader II) (1996); la realizzazione del PAL per il GAL "Flaminia Cesano" (PU) e per il GAL "Serre Calabresi"(1997); la collaborazione alla predisposizione di due PRUSST in provincia di Reggio Calabria

A partire dal 1997 si sviluppa l'attività di consulenza e assistenza in materia di **aiuti di Stato**, che si è consolidata nel tempo costituendo attualmente l'attività pressoché esclusiva. In questo ambito si sviluppano, direttamente o attraverso la società I. B. C. srl, di cui è titolare e amministratore unico, rapporti di collaborazione con amministrazioni regionali e locali, enti del sistema camerale, Associazioni di categoria, anche a carattere continuativo o ripetitivo. In tale contesto sono state tra l'altro curate decine di notifiche di regimi di aiuto.

A titolo puramente indicativo e non esaustivo, si riportano i soggetti pubblici ai quali è stata/è fornita assistenza:

Amministrazioni regionali e società partecipate: Regioni Emilia-Romagna, Liguria, Valle d'Aosta, Veneto, Friuli-Venezia Giulia, Marche, Toscana, Sardegna, Molise; Province autonome di Trento e Bolzano; FILSE, Finaosta, Eupolis, Er-Ter, Sviluppo Lazio, Lazio Innova, Finlombarda, Ligur Capital, Toscana Promozione, Liguria Ricerche, Trentino Sviluppo, Trentino Marketing, IDM Bolzano, NOI Spa
Comuni: Milano, Piacenza, Valtournenche, Susa

Enti del Sistema camerale: Unioncamere Nazionale e sue partecipate (DINTEC, SiCamera, Staff Services in Bruxelles), Unioni regionali dell'Emilia-Romagna, Toscana, Lombardia, Liguria; numerose Camere di Commercio

Associazioni di categoria: Confindustria Roma, Unione Industriali di Biella, di Rovigo, di Bolzano; Confcommercio Roma, Confartigianato Roma

Altri Enti pubblici: Ministero dell'Industria, Istituto per il Credito sportivo e culturale, Società aeroportuali, Mediocredito Centrale

Nel **2007** è stato incaricato dall'Autorità di gestione del Programma Central Europe (City of Vienna) di predisporre uno **studio** in merito all'applicazione della disciplina comunitaria degli aiuti di Stato agli interventi dei Fondi strutturali nell'ambito dell'Obiettivo cooperazione territoriale. Negli anni successivi, nell'ambito degli incarichi ricevuti dalle Autorità di Gestione dei diversi Programmi di cooperazione territoriale ha effettuato la valutazione – sotto il profilo delle regole degli aiuti di Stato – di centinaia di progetti presentati nell'ambito dello stesso Programma **Central Europe**, del **Baltic Sea Region Programme**, del Programma

Adrion, nonché dei Programmi di cooperazione transfrontaliera **Interreg IIIC Italia Austria**, **Interreg IIIC East** (Vienna), **Interreg IV Italia-Austria**, **Interreg III Italia Slovenia**, **Interreg IV Italia-Francia Marittimo**, **South Baltic**, **Italia-Croazia**.

PUBBLICAZIONI

Monografie e studi

- *La disciplina degli aiuti di Stato. Manuale critico a uso delle amministrazioni, delle imprese e dei consulenti*, III edizione, Sant’Arcangelo di Romagna, Maggioli Editore, 2024, pp. 872.
- *Così è ... (se vi pare). Gli aiuti di Stato tra concorrenza e competitività – So it is ... (if you think so). State Aid between Competition and Competitiveness*, Napoli, Editoriale Scientifica, 2022
- *La disciplina degli aiuti di Stato. Ad uso delle Amministrazioni locali*, Sant’Arcangelo di Romagna, Maggioli ed., 2020.
- *La disciplina degli aiuti di Stato. Manuale critico ad uso delle amministrazioni e delle imprese*, II edizione, Sant’Arcangelo di Romagna, Maggioli Editore, 2017, pp. 744
- *La disciplina comunitaria degli aiuti di Stato. Manuale critico ad uso delle amministrazioni e delle imprese*, Sant’Arcangelo di Romagna, Maggioli Editore, 2015, pp. 455
- *Se questo è mercato... Gli aiuti di Stato in un’Europa tecnocratica*, Napoli, Editoriale Scientifica, 2014, pp. 252
- ***European Territorial Cooperation – Central Europe Programme – Study on State Aid Regulation and its Application***, per conto dell’Autorità di gestione del Programma Central Europe, Wien, 2007
- *Come accedere ai Fondi comunitari*, curatore e coautore, Milano, Il Sole 24 Ore, 2001, pp. 230
- *Per un’Europa possibile. Libro nero dei Fondi strutturali*, Napoli, Editoriale Scientifica, 1997, pp. 370

Articoli su riviste specializzate, Saggi in pubblicazioni collettive degli ultimi 15 anni

- *Polizze catastrofali e agevolazioni pubbliche. Le incertezze della fase transitoria*, in *Rivista della Guardia di finanza*, n. 4/2025, pp. 895-910
- *Evoluzione e modalità di applicazione dei regolamenti de minimis*, in *Rivista della Guardia di Finanza*, n. 1/2025, pp. 109-132
- *Il concetto di interesse comune nella disciplina degli aiuti di Stato*, in *Diritto comunitario e degli scambi internazionali*, n. 3-4/2024, pp. 363-378
- *L’individuazione del beneficiario di aiuti di Stato*, in *Diritto comunitario e degli scambi internazionali*, n. 1-2/2024, pp. 81-101

- *Modifica dei regolamenti che disciplinano gli aiuti di Stato: conseguenze sui regimi di aiuto esistenti*, in *Rivista della Guardia di Finanza*, n. 5/2023, pp. 1193-1211
- *Stabilità delle operazioni e vincolo di destinazione. Dalle regole Fondi alla disciplina aiuti*, in *Diritto comunitario e degli scambi internazionali*, n. 1-2/2023, pp. 89-105
- *Incertezze interpretative e complessità applicative nelle misure emergenziali e di rilancio*, in *Rivista della Guardia di Finanza*, n. 1/2023, pp. 33-55
- *La disciplina degli aiuti di Stato in campo culturale*, in *Diritto comunitario e degli scambi internazionali*, n. 3/2022, pp. 427- 436
- *Organismo di ricerca e diffusione della conoscenza. Il punto dopo l'interpretazione della Corte di Giustizia*, in *Diritto comunitario e degli scambi internazionali*, n. 1-2/2022, pp. 153 – 168
- *Agevolazioni alle imprese e regole sul cumulo. Tra disciplina degli aiuti di Stato, vincoli nazionali e discrezionalità delle Amministrazioni*, in *Rivista della Guardia di Finanza*, n. 6/2021, pp. 1459 – 1495.
- *The Public Funding of Culture: The Uncertain Boundary between State Aid and Non-State Aid*, in *Taxation Cultural Heritage*, a cura di del Federico, Hemels, Rozas, Giorgi, IBFD Amsterdam, 2021, pp. 105-116.
- *Aiuti de minimis e superamento del massimale. Il punto dopo la sentenza della Corte*, in *Rivista della Guardia di Finanza*, n. 1/2021, pp. 67 – 87.
- *L'individuazione del beneficiario di aiuti di Stato. Dall'impresa unica all'unità economica. Il fragile paravento della giurisprudenza della Corte europea*, in *Rivista della Guardia di Finanza*, n. 5/2020, pp. 1341 – 1371.
- *Aiuti di stato “illegali”. Prerogative della Commissione europea e competenze dei Giudici nazionali*, in *Rivista della Guardia di Finanza*, n. 1/2020, pp. 87 – 113.
- *Interventi per il patrimonio culturale e Registro Nazionale Aiuti di Stato. Una questione da chiarire*, in *Rivista della Guardia di Finanza*, n. 5/2019, pp. 1291 – 1317.
- *L'intervento pubblico in campo culturale. Il faticoso iter di linee guida condivise*, in *Aedon, Rivista di arti e diritto on line*, n. 2-2018.
- *Finanziamento della cultura e regole di concorrenza. Nuove prospettive dal ripensamento della Commissione europea*, in *Aedon*, n. 3-2016
- *Il ruolo del giudice nazionale nell'applicazione del diritto comunitario in materia di aiuti di Stato*, in *Aiuti di Stato fiscali e giurisdizioni nazionali - Atti e documenti del progetto europeo di ricerca e formazione “National Tax Judges and Fiscal State Aids”*, Bari, Cacucci Editore, 2015
- *Il finanziamento del patrimonio e delle attività culturali. Come evitare le insidie delle regole europee*, in *Aedon*, n. 2-2015
- *Disciplina comunitaria degli aiuti di Stato e politica culturale europea. Le*

incoerenze di un sistema fortemente burocratizzato, in Aedon, n. 3-2014

- *Il recupero degli aiuti di stato illegali e incompatibili. Il caso delle “ex municipalizzate”*, in Studi in onore di Paolo Mengozzi – Avvocato Generale alla Corte di Giustizia delle Comunità europee, Napoli, Editoriale Scientifica, 2009, pp. 185 - 217